



โครงการประชุมวิชาการสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 7 ประจำปี พ.ศ. 2566
“บทกรรมการเรียนรู้สู่การเปลี่ยนแปลง” Region 7 Transformation

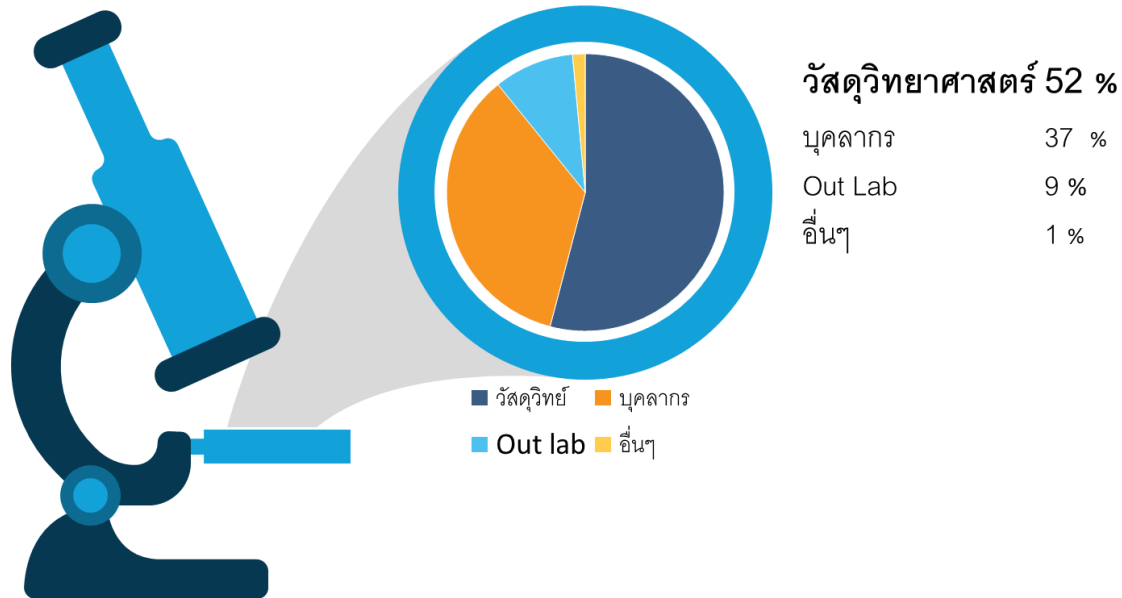
วันที่ 30 สิงหาคม - 1 กันยายน 2566 ณ โรงแรมเพชรรัชต์ การ์เดน จังหวัดร้อยเอ็ด

การพัฒนาแนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์

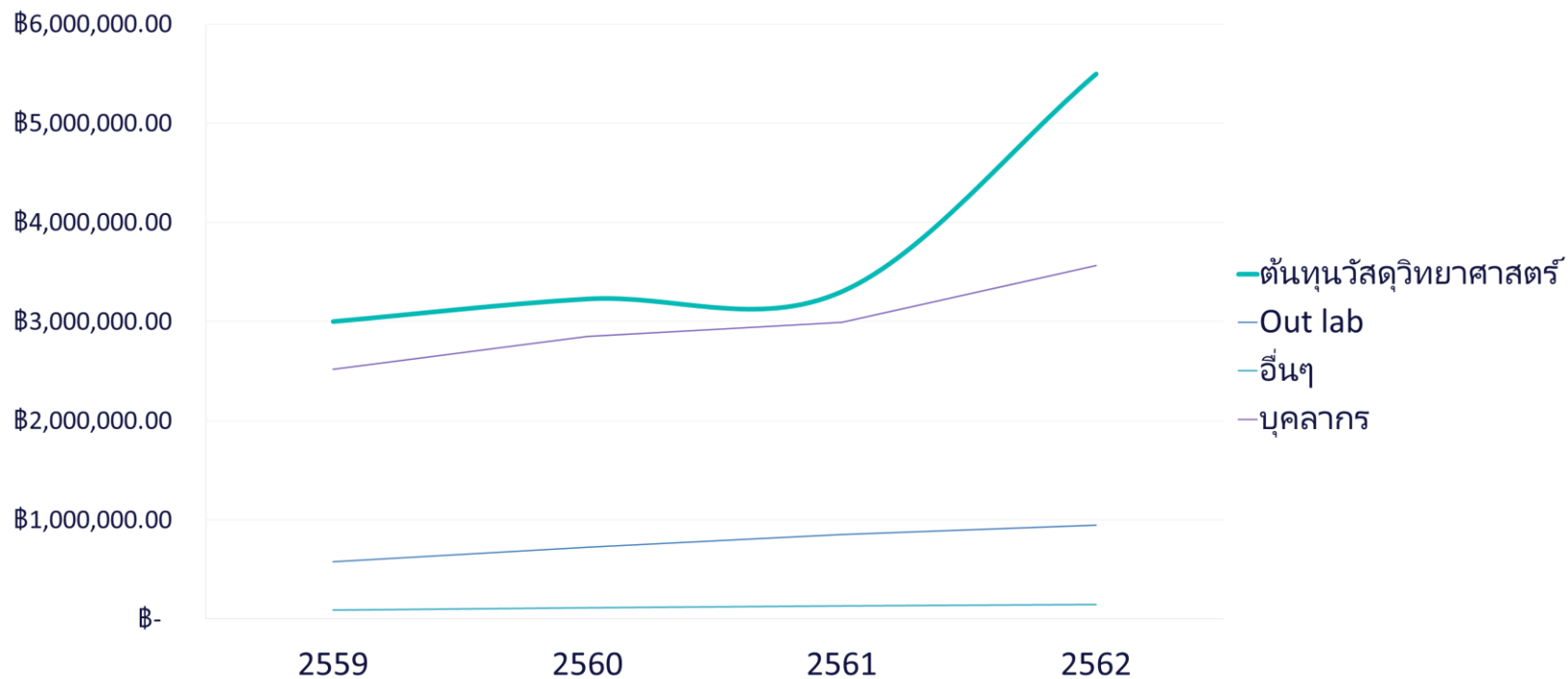
Developing guidelines to reduce the cost of medical laboratory materials

นายสุรสิทธิ์ คุ่มสุวรรณ
นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ
โรงพยาบาลพัคฆภูมิพิสัย

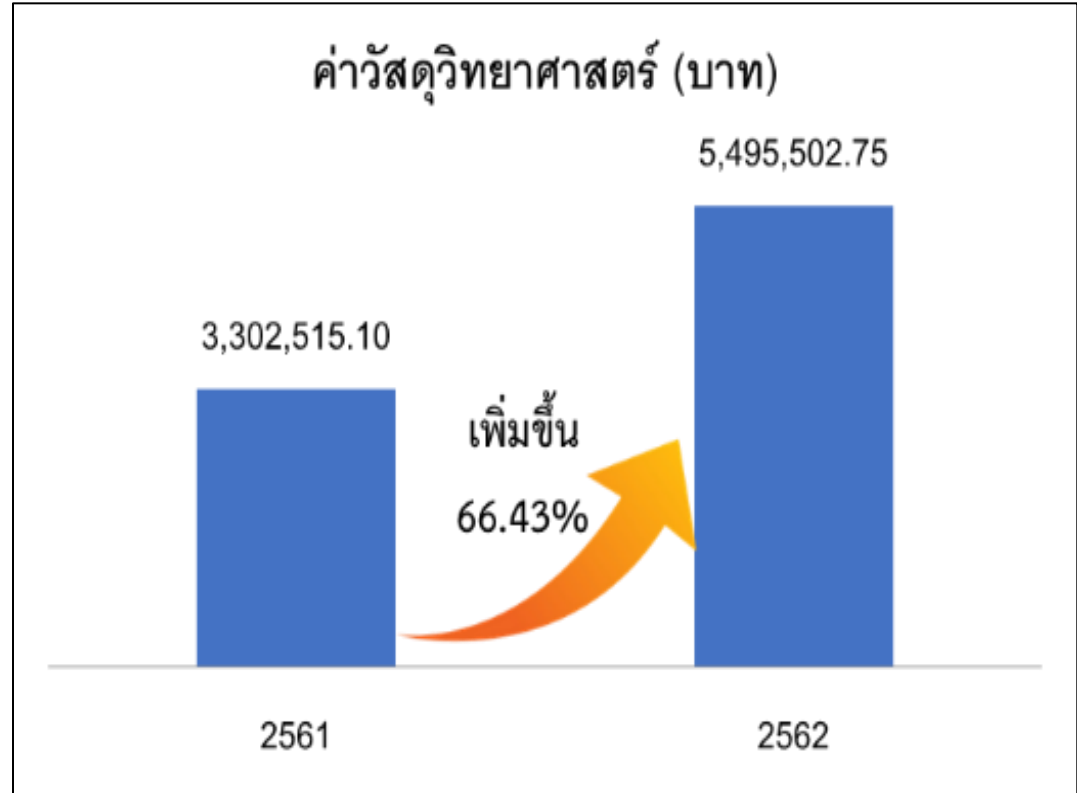
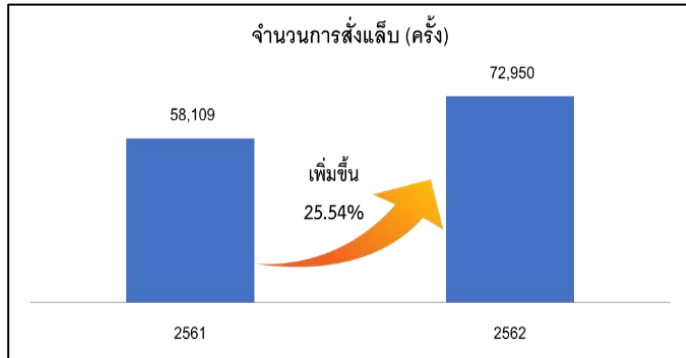
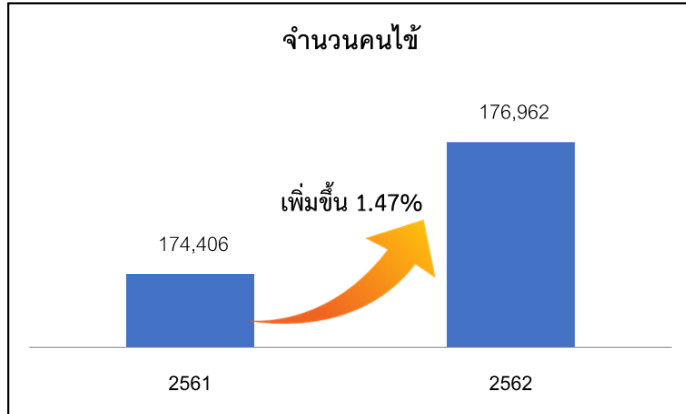
Hospital Laboratory Costs



ที่มาและความสำคัญ



ที่มาและความสำคัญ

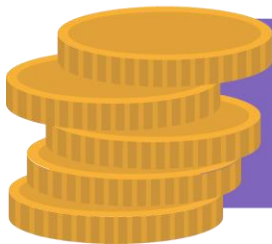


วัตถุประสงค์ในการวิจัย



เพื่อศึกษาและพัฒนา
แนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์

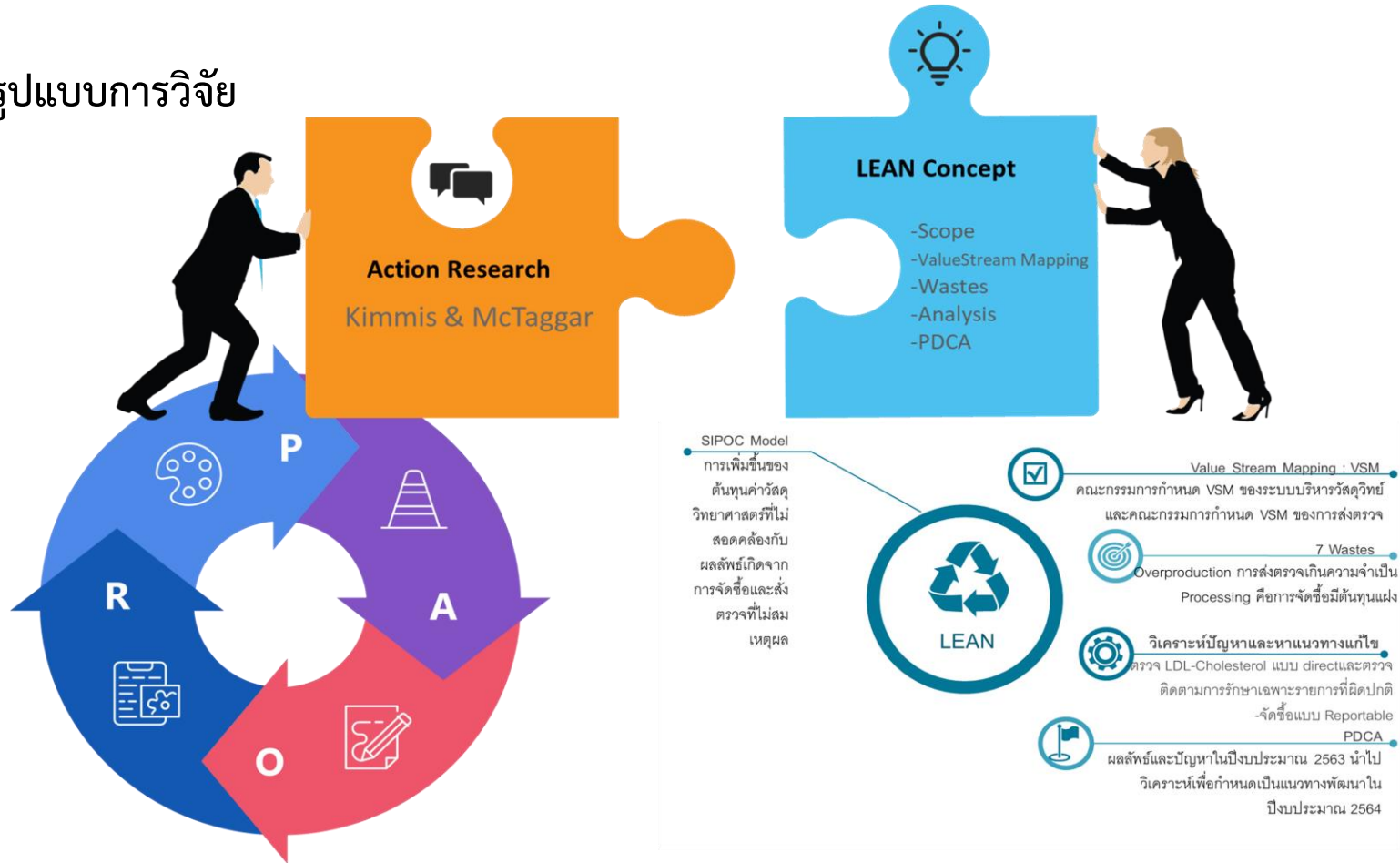
01



เพื่อประเมินประสิทธิภาพ
แนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์

02

รูปแบบการวิจัย



ผู้มีส่วนร่วมในการวิจัย



คณะกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพระบบบริหารเวชภัณฑ์

- เจ้าหน้าที่พัสดุ
- เจ้าหน้าที่คลัง
- นักเทคนิคการแพทย์
- ตัวแทนสหวิชาชีพ



คณะกรรมการพัฒนาการตรวจทางห้องปฏิบัติการอย่างสมเหตุผล

- แพทย์
- พยาบาล
- นักเทคนิคการแพทย์
- ตัวแทนสหวิชาชีพ



วงรอบ ที่ 1 ของการวิจัย

P-A-O-R 2563

ศึกษาสถานการณ์-วางแผน

ข้อมูลการจัดซื้อ 2562

จำนวนผู้รับบริการ 2562

จำนวนการส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการ 2562

โดย

-คณะกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพระบบบริหารเวชภัณฑ์

-คณะกรรมการพัฒนาการตรวจทางห้องปฏิบัติการ

อย่างสมเหตุผล

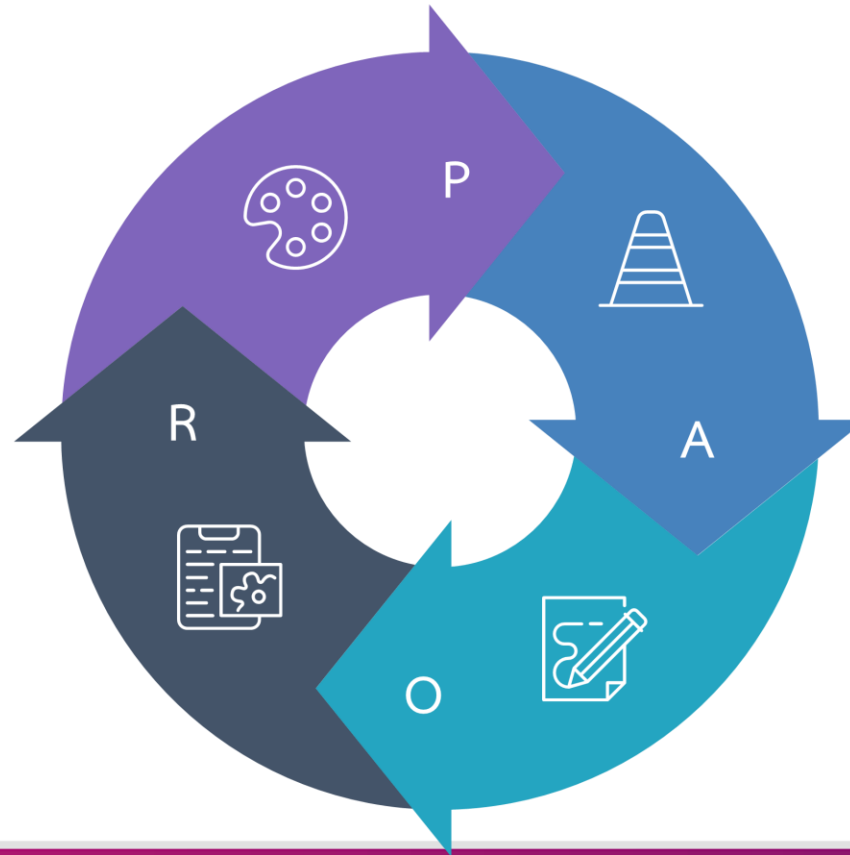
สะท้อนผลลัพธ์และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

-นำแนวทางที่ได้ผล 2563 สร้างเป็นนวัตกรรม

ใช้ใน 2564

-นำปัญหาและอุปสรรค 2563 ไปวาง

แผนพัฒนา 2564



การดำเนินงาน แก้ไขปัญหา

LEAN Concept 5 step

- กำหนดคุณค่า (Identify Value)
- วางแผนดำเนินงาน (Map The Value Stream)
- สร้างขั้นตอนการทำงาน (Create Flow)
- ใช้ระบบดึง (Establish Pull)
- มุ่งสู่ความสมบูรณ์แบบ (Seek Perfection)

การสังเกตผลที่เกิดขึ้น

-ผลลัพธ์การใช้แนวทาง 2563

-ปัญหาที่เกิดขึ้น 2563

กำหนดคุณค่า (Identify Value)

การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าวัสดุ
วิทยาศาสตร์ที่ไม่สอดคล้องกับ
ผลลัพธ์เกิดจากการจัดซื้อและ
สั่งตรวจที่ไม่สมเหตุผล



วางแผนดำเนินงาน (Map The Value Stream)

คณะกรรมการกำหนด VSM ของระบบบริหารวัสดุวิทย์และ
คณะกรรมการกำหนด VSM ของการส่งตรวจ



สร้างขั้นตอนการทำงาน (Create Flow)

Overproduction การส่งตรวจเกินความจำเป็น
Processing คือการจัดซื้อเกินราคาอ้างอิง



ใช้ระบบดึง (Establish Pull)

-ตรวจ LDL-Cholesterol แบบ direct และตรวจ
ติดตามการรักษาเฉพาะรายการที่ผิดปกติ
-จัดซื้อไม่เกินราคาอ้างอิง



มุ่งสู่ความสมบูรณ์แบบ (Seek Perfection)

ผลลัพธ์และปัญหาในปีงบประมาณ 2563 นำไปวิเคราะห์เพื่อ
กำหนดเป็นแนวทางพัฒนาในปีงบประมาณ 2564



Waste

Over production

- ปัญหาการส่งตรวจไขมันในเลือดเป็นชุด ได้แก่ Cholesterol, Triglyceride และ HDL-Cholesterol เพียงเพื่อต้องการคำนวณ LDL-Cholesterol
- ปัญหาการส่งตรวจเพื่อติดตามการรักษาแบบชุด เช่น การทำงานของตับ ทำงานของไต และไขมันในเลือด

Processing

- การจัดซื้อเกินราคาอ้างอิง



แนวทางการแก้ไข

1. การส่งตรวจไขมันในเลือด LDL-Cholesterol แบบ direct แทนการส่งไขมันแบบชุดเพื่อคำนวณ
2. การส่งตรวจเพื่อติดตามการรักษากำหนดให้ส่งเฉพาะรายการที่ผิดปกติแทนการส่งแบบชุด
3. การจัดซื้อไม่เกินราคาอ้างอิง จังหวัด/เขต/ประเทศ

ผลลัพธ์วงรอบพัฒนา ที่ 1



นวัตกรรมเพื่อการดำเนินงาน 2563 : แนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์

1. การส่งตรวจไขมันในเลือด LDL-Cholesterol แบบ direct แทนการส่งไขมันแบบชุดเพื่อคำนวณ
2. การส่งตรวจเพื่อติดตามการรักษากำหนดให้ส่งเฉพาะรายการที่ผิดปกติแทนการส่งแบบชุด
3. การจัดซื้อไม่เกินราคาอ้างอิง จังหวัด/เขต/ประเทศ



ผลลัพธ์การใช้แนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ 2563

- ผู้รับบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7
- มีการส่งตรวจทางห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4
- ต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.98



ปัญหาและอุปสรรค 2563 เพื่อนำไปวางแผนแก้ไข 2564

- พบต้นทุนแฝงจากการตรวจซ้ำ
- พบต้นทุนแฝงจากการควบคุมคุณภาพ (IQC, EQA)

จากวงจรรอบ ที่ 1 สู่วงจรรอบที่ 2 ของการวิจัย

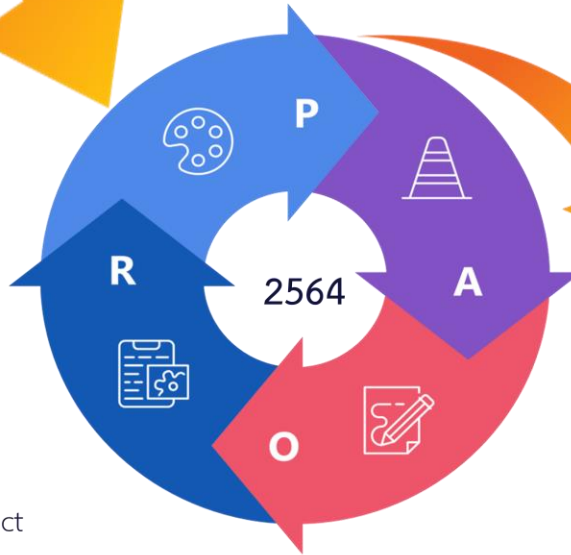


ปัญหาที่พบ 2563

- พบต้นแฝงจากการตรวจซ้ำ
- พบต้นทุนแฝงจากการควบคุมคุณภาพ (IQC, EQA)

แนวทาง 2563

- การส่งตรวจไขมันในเลือด LDL-Cholesterol แบบ direct แทนการส่งไขมันแบบชุดเพื่อคำนวณ
- การส่งตรวจเพื่อติดตามการรักษากำหนดให้ส่งเฉพาะรายการที่ผิดปกติแทนการส่งแบบชุด
- การจัดซื้อไม่เกินราคาอ้างอิง จังหวัด/เขต/ประเทศ

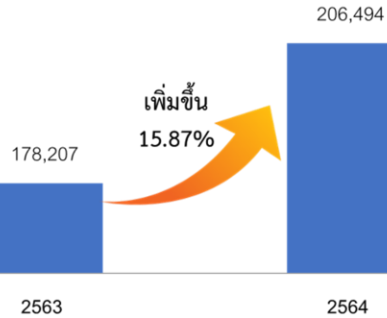


แนวทางการแก้ไข 2564 -จัดซื้อแบบ Reportable

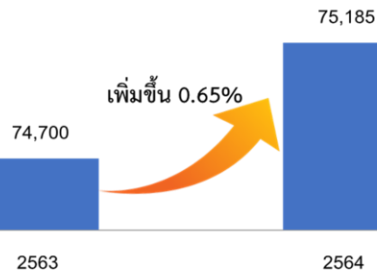


ผลลัพธ์วงรอบพัฒนา ที่ 2

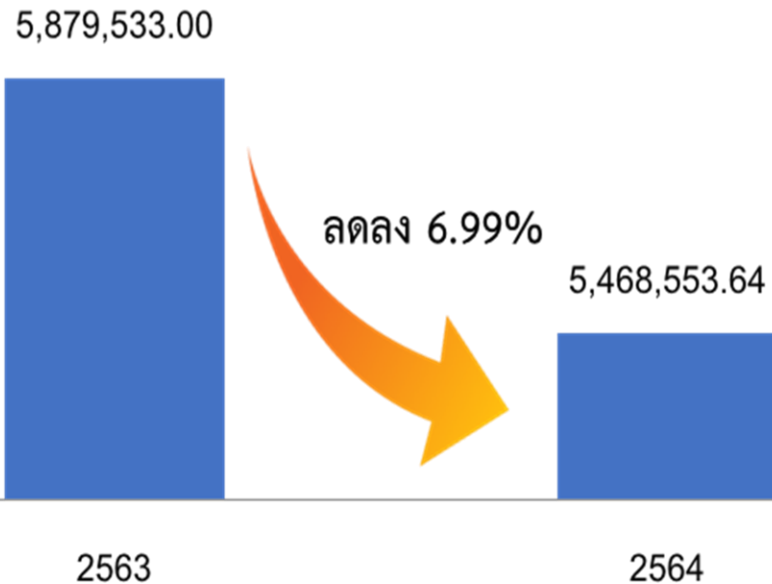
จำนวนผู้รับบริการ



จำนวนการส่งแล็บ (ครั้ง)



ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ (บาท)



การประเมินประสิทธิภาพแนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์



การส่งตรวจไขมันในเลือด
LDL-Cholesterol แบบ
direct แทนการส่งไขมัน
แบบชุดเพื่อคำนวณ

- ✓ สามารถใช้ได้จริง
- ✓ เกิดผลลัพธ์จริง
- ✓ เจ้าหน้าที่พึงพอใจ



การส่งตรวจเพื่อติดตามการ
รักษากำหนดให้ส่งเฉพาะ
รายการที่ผิดปกติแทนการ
ส่งแบบชุด

- ✓ สามารถใช้ได้จริง
- ✓ เกิดผลลัพธ์จริง
- ✓ เจ้าหน้าที่พึงพอใจ



การจัดซื้อไม่เกินราคา
อ้างอิง จังหวัด/เขต/
ประเทศ

- ✓ สามารถใช้ได้จริง
- ✓ เกิดผลลัพธ์จริง
- ✓ เจ้าหน้าที่พึงพอใจ



การจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์
แบบราคาต่อ Reportable

- ✓ สามารถใช้ได้จริง
- ✓ เกิดผลลัพธ์จริง
- ✓ เจ้าหน้าที่พึงพอใจ

การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์

เครือข่ายห้องปฏิบัติการจังหวัดมหาสารคาม

- นำเสนอแนวทางการลดต้นทุนค่าวัสดุวิทยาศาสตร์
ในที่ประชุมการพัฒนาเครือข่ายห้องปฏิบัติการ
จังหวัดมหาสารคาม ปี 2564

- โรงพยาบาลที่สนใจนำแนวทางไปประยุกต์ใช้ ได้แก่
- รพ.บรบือ จ.มหาสารคาม
- รพ.วาปีปทุม จ.มหาสารคาม
- รพ.นาเชือก จ.มหาสารคาม

โรงพยาบาลในจังหวัดอื่น

- นำเสนอโปสเตอร์ งานวิชาการสภาเทคนิคการแพทย์ ปี 2565
- โรงพยาบาลที่สนใจนำแนวทางไปประยุกต์ใช้ ได้แก่
- รพ.ชลแดน จ.เพชรบูรณ์

